

Literatur: Allgemeines 2025 - 2026

Inhalt

L'égalité à l'heure du bilan: 30 ans de LEg: les avocats seraient-ils des cordonniers mal chaussés? .	1
Künstliche Intelligenz in der Anwaltspraxis: Quo vadis?	2
Case Study: Akquise eines neuen Mandanten in sieben Schritten	2
La responsabilité sociale des avocats	2
Diversity: an Inspiring Mosaïc and Source of Unity	3
Diversity: an Inspiring Mosaïc and Source of Unity	3
Neue Arbeitsbedingungen: Erfordernis, eine Arbeitgebermarke und Unternehmens-kultur zu entwickeln	3
Stundenansätze bei amtlichen Mandaten	4
Entschädigungen in Anwaltstarifen - gerecht pauschalisiert?	4
Réflexions quant aux acomptes et taxations intermédiaires	4
Zu den Kürzungen von UP-Honoraren durch die Gerichte	5
Assistance judiciaire à Genève: hausse des coûts et inquiétude des praticiens	5
Démystification du legal design	6
Praticanti cercansi. Ma per cosa?	6
Generalistin vs. Spezialist	6
Les honoraires de l'avocat	7
Die Kosten der Digitalisierung	7
Les coûts de la digitalisation	7
Plattform justitia.swiss: Testen und Pilotieren	8
Les trois grands défis à relever par la profession d'avocat	8
Die drei grossen Herausforderungen für die Anwaltschaft	8

[L'égalité à l'heure du bilan: 30 ans de LEg: les avocats seraient-ils des cordonniers mal chaussés?](#)

Auteur: Léna Nussbaumer-Laghzaoui
Revue de l'Avocat 09/2025, p. 366 – 371

Mots-clés: LEg, égalité salariale, accès aux sphères dirigeantes, avocates, Commission de l'égalité

Adoptée il y a 30 ans, la Loi fédérale sur l'égalité entre femmes et hommes a pour but de promouvoir l'égalité dans le monde du travail. À l'occasion de cet anniversaire, la présente contribution dresse un bilan de l'égalité des genres dans les rapports de travail, et plus particulièrement dans nos barreaux. Entre avancées et défis, l'analyse proposée se concentre sur les problématiques de l'égalité salariale et de la promotion aux sphères dirigeantes, qui touchent notre profession de près. Cette contribution revient également sur une sélection de mesures et projets associatifs existants au niveau fédéral et cantonal, avec une focale sur l'activité de la Commission de l'égalité de l'Ordre des avocats de Genève.

[366arv0925.pdf](#)

Künstliche Intelligenz in der Anwaltspraxis: Quo vadis?

Autor: Andreas Von Gunten

Anwaltsrevue 09/2025, S. 377 – 380

Stichworte: Generative künstliche Intelligenz, Retrieval-Augmented Generation

Generative KI verändert den Kanzleialltag. Dieser Beitrag erklärt die technologischen Grundlagen von derartigen KI-Systemen, das Risiko von Falschinformationen («Halluzinationen») und die Bedeutung von Architekturen wie Retrieval-Augmented Generation (RAG) für die Praxis. Es werden konkrete Werkzeuge zur Effizienzsteigerung vorgestellt und rechtliche Leitplanken erörtert. Ein Ausblick skizziert die zukünftige Integration von KI und die sich wandelnde Rolle der Anwaltschaft. Der Beitrag basiert weitestgehend auf dem Vortrag des Autors, welcher am Anwaltskongress 2025 gehalten wurde.

[377arv0925.pdf](#)

Case Study: Akquise eines neuen Mandanten in sieben Schritten

Autor: Johanna Busmann

Anwaltsrevue 09/2025, S. 385 – 389

Stichworte: Akquise, Kanzlei, Training, Kommunikation, Strategie, Portfolio, Planung, Kanzleiziel, Teamperformance, BD-Meeting

Kanzleien müssen eine Strategie haben, um zu wissen, welcher zukünftige Mandant in ihr Portfolio passt. Dann müssen sie ihn finden und wissen, wie, wann und wodurch sie ihn ansprechen. Hier berichtet eine mittelständische Kanzlei, wie das gelingen kann.

[385arv0925.pdf](#)

La responsabilité sociale des avocats

Auteurs: Caroline Bydzovsky, Fabien Gillioz et Sandrine Giroud

Revue de l'Avocat 09/2025, p. 390 – 401

Mots-clés: gouvernance, responsabilité sociale, développement durable, droits fondamentaux, avenir de la profession, rôle des barreaux et des praticiens

La responsabilité sociale des avocats s'impose désormais comme un enjeu incontournable pour la profession. Elle dépasse le seul cadre des entreprises pour englober l'ensemble des acteurs du droit, qu'il s'agisse de l'exercice individuel, des études ou des barreaux. Cette évolution invite la profession à s'interroger sur ses pratiques, ses responsabilités et ses modes d'organisation afin de garantir la pleine intégration des principes liés au développement durable, à l'éthique et aux droits fondamentaux. La présente contribution, initialement publiée dans les Mélanges à l'occasion du 125^e anniversaire de la FSA, vise à offrir un aperçu des initiatives internationales et locales, à mettre en lumière les démarches déjà entreprises et à identifier les perspectives que la RSE ouvre pour l'avenir et le rayonnement de la profession d'avocat.

[390arv0925.pdf](#)

Diversity: an Inspiring Mosaic and Source of Unity

Autor: Karin Grobet Thorens
Anwaltsrevue 08/2025, S. 299 – 300

[299arv0825.pdf](#)

Diversity: an Inspiring Mosaic and Source of Unity

Auteur: Karin Grobet Thorens
Revue de l'Avocat 08/2025, p. 300 – 301

[300arv0825.pdf](#)

Neue Arbeitsbedingungen: Erfordernis, eine Arbeitgebermarke und Unternehmenskultur zu entwickeln

Autor: Alexander W. Rohde
Anwaltsrevue 08/2025, S. 346 – 348

Stichworte: Arbeitsmarkt, Arbeitgebermarke, Unternehmenskultur, Strategie, Kultur

Der Artikel behandelt den tiefgreifenden Wandel im juristischen Arbeitsmarkt, der durch demografische Entwicklungen, technologischen Druck und neue kulturelle Erwartungen geprägt ist. Anwaltskanzleien müssen darauf reagieren, indem sie eine glaubwürdige Arbeitgebermarke aufbauen, die in Strategie und Kultur verankert ist. Zentrales Element ist eine klare Employer Value Proposition (Vergütung, Karriereentwicklung, Netzwerken, Kultur).

[346arv0825.pdf](#)

Stundenansätze bei amtlichen Mandaten

Autoren: Sarah Brunner und Felix Weber
Anwaltsrevue 06/07/2025, S. 249 – 250

Stichworte: Entschädigung für amtliche Mandate, Höhe Stundenansatz, Selbstkosten

Nach ständiger Praxis gelten bei amtlichen Mandaten seit bald 20 Jahren Stundenansätze von 180 Franken als verfassungskonform. Aktuelle Praxiskostenstudien zeigen jedoch, dass dieser Wert nicht mehr genügt, um einen bescheidenen Verdienst zu gewährleisten und die Qualität amtlicher Mandate langfristig zu sichern.

[249arv060725.pdf](#)

Entschädigungen in Anwaltstarifen - gerecht pauschalisiert?

Autor: Anja Fry
Anwaltsrevue 06/07/2025, S. 251 – 255

Stichworte: Anwaltstarif, Pauschalen, Parteientschädigung, unentgeltliche Rechtspflege, Officialvertretung

In Zivil- und Strafverfahren werden Entschädigungen für Anwältinnen und Anwälte – sei es im Rahmen von Parteientschädigungen oder im Kontext der unentgeltlichen Rechtsvertretung sowie Officialvertretung – durch die kantonalen Tarifordnungen bestimmt. Diese sehen unterschiedliche Vergütungssysteme vor: pauschal, aufwandsbezogen oder in Form von Mischmodellen. Vor diesem Hintergrund stellt sich die Frage, ob pauschale Entschädigungen tatsächlich eine praktikable und gerechte Lösung sind oder doch eher eine problematische Vereinfachung darstellen.

[251arv060725.pdf](#)

Réflexions quant aux acomptes et taxations intermédiaires

Auteur: Juliette Perrin
Revue de l'Avocat 06/07/2025, p. 257 – 259

Mots-clés: assistance judiciaire, mandats d'office, acomptes, taxations intermédiaires

Dans le canton de Vaud, les avocats d'office ont la possibilité d'obtenir des avances et taxations intermédiaires sur leurs opérations en cours, que ce soit dans les dossiers pénaux ou dans les causes civiles. Nous nous permettons de présenter ici les deux systèmes, soit les acomptes dans les mandats pénaux et les taxations intermédiaires pour les litiges civils, avec les nombreux avantages qu'ils comportent, malgré l'éventuelle charge de travail supplémentaire qu'ils pourraient représenter.

[257arv060725.pdf](#)

Zu den Kürzungen von UP-Honoraren durch die Gerichte

Autor: Christina Kotrba

Anwaltsrevue 06/07/2025, S. 260 – 262

Stichworte: unentgeltliche Rechtspflege, Honorarkürzung, Entschädigung Anwälte, Zugang zum Recht, Justizpraxis

Die unentgeltliche Rechtspflege ist ein wichtiges Instrument des schweizerischen Rechtssystems. Doch die Kürzungspraxis von UP-Honoraren gefährdet zunehmend deren Wirksamkeit. Der Beitrag beleuchtet die rechtlichen und praktischen Folgen der durch die Richter ausgesprochenen Reduktionen, zeigt einzelne strukturelle Probleme auf und plädiert für eine faire und sachgerechte Entschädigungspraxis zugunsten der Rechtsvertretung.

[260arv060725.pdf](#)

Assistance judiciaire à Genève: hausse des coûts et inquiétude des praticiens

Auteur: Corinne Corminboeuf Harari

Revue de l'Avocat 06/07/2025, p. 267 – 272

Mots-clés: assistance judiciaire, statistiques, octroi, indemnisation

Depuis l'entrée en force des nouveaux codes de procédure pénale et civile, en 2011, le coût de l'assistance judiciaire (filières civile, administrative et pénale confondues) a considérablement augmenté à Genève, à l'instar d'autres cantons. Si cette évolution semble de prime abord le signe d'une amélioration du droit à l'accès au juge, elle s'avère inégale en fonction des filières civile, administrative et pénale. Elle génère par ailleurs des tensions et des adaptations dont les avocats et les justiciables doivent supporter le poids, au risque de péjorer en définitive la protection découlant de l'art. 29 al. 3 Cst.

[267arv060725.pdf](#)

Die Vertrauensfrage: Erwartungsmanagement und Kostentransparenz als anwaltliche Dauerpflichten

Autoren: Selina Grass und Fabian Giuliani

Anwaltsrevue 04/2025, S. 151 – 154

Stichworte: Anwaltsvertrag, Mandatsführung, Interessenvertretung, Erwartungsmanagement, Kostentransparenz

Für das Mandatsverhältnis und die Zusammenarbeit zwischen der Anwältin und der Mandantschaft ist das gegenseitige Vertrauen von zentraler Bedeutung. Schon bei der Mandatsannahme sind zentrale Fragen zu klären: Mit welchen Kosten ist zu rechnen? Welche Erwartungen hat die künftige Mandantschaft an die Rechtsvertretung? Wie erfolgt die

entsprechende Kommunikation? Im weiteren Verlauf spielt das Management dieser Erwartungen eine besondere Rolle. Doch nicht immer kann es erfolgreich umgesetzt werden, und ein Vertrauensverlust wird Tatsache. In einem solchen Fall können und müssen die Mandate umsichtig beendet bzw. niedergelegt werden.

[151arv0425.pdf](#)

Démystification du legal design

Auteurs: Daniel Trajilovic et Aurélien Ghose
Revue de l'Avocat 04/2025, p. 155 – 157

Mots-clés: legal design, innovation, judiciaire

Le legal design combine droit, design et technologie pour rendre la justice plus accessible et efficace. Dans le domaine judiciaire, cette approche améliore la lisibilité des mémoires, réduit le temps d'analyse des magistrats et renforce la persuasion des avocats. Malgré les défis d'adoption, ses bénéfices en termes de restructuration de l'information et de communication en font un levier stratégique pour la défense des clients.

[155arv0425.pdf](#)

Praticanti cercansi. Ma per cosa?

Auteur: Stefano Lappe
Revue de l'Avocat 04/2025, p. 158 – 159

Parole chiave: intelligenza artificiale, trasformazione tecnologica, praticantato, formazione giuridica, relazioni professionali

Il praticantato è stato a lungo il passaggio naturale tra studio e pratica del diritto, spesso traducendosi in attività operative come ricerche, pareri e bozze di atti. Compiti che, seppur formativi, risultavano funzionali soprattutto all'avvocato. Oggi, tuttavia, svariate di queste mansioni sono delegabili alla tecnologia, con il rischio di svuotare il ruolo del praticante, almeno sotto il profilo strumentale. Per restare rilevante, il praticantato deve evolvere – e ancor prima deve farlo la formazione accademica.

[158arv0425.pdf](#)

Generalistin vs. Spezialist

Autoren: Bianca Bulgheroni und Dario Picecchi
Anwaltsrevue 04/2025, S. 160 – 163

Stichworte: Anwaltsberuf, Spezialisierung, Ausbildung, Fachrichtung

Dieses Essay geht der Frage nach, wie sich Anwältinnen und Anwälte zwischen einer breiten Grundausbildung und einer zunehmenden Spezialisierung positionieren können. Es wird dabei

erläutert, welche Faktoren eine Tätigkeit als Generalistin oder Spezialist begünstigen oder erschweren. Abschliessend wird gezeigt, dass sowohl Generalistinnen als auch Spezialisten eine wichtige Rolle in der Anwaltschaft spielen und die Wahl des Tätigkeitsprofils von individuellen Stärken und Vorlieben, wirtschaftlichen Rahmenbedingungen und den Bedürfnissen der Klientschaft abhängt.

[160arv0425.pdf](#)

Les honoraires de l'avocat

Auteur: Benoît Chappuis
Revue de l'Avocat 04/2025, p. 178 – 184

Mots-clés: honoraires, facturation, tarif horaire, forfait, Legal Techs, IA

[178arv0425.pdf](#)

Die Kosten der Digitalisierung

Autoren: Christian Laux und Tano Barth
Anwaltsrevue 02/2025, S. 71 – 82

Stichworte: Digitalisierung, Kanzleikosten, Kostenerhebung, Online-Rechner

Der Schweizerische Anwaltsverband (SAV) hat eine Studie über die Kosten der Digitalisierung der Kanzleien in Auftrag gegeben. Resultat ist ein Online-Rechner auf der Website des SAV. Mit diesem Instrument können Kanzleien ihre prospektiven Kosten für Digitalisierung eruieren. Basis ist die genannte Erhebung. Der Online-Rechner zeigt, in welcher Höhe vergleichbare Kanzleien für die Digitalisierung Geld ausgegeben haben. Darüber hinaus sind weitere Nutzungen möglich (Benchmarking, Unterstützung im Einkauf und Prognose der Kostenveränderung bei Kanzleiwechsel und Kanzleiausbau).

[71arv0225.pdf](#)

Les coûts de la digitalisation

Auteurs: Tano Barth et Christian Laux
Revue de l'Avocat 02/2025, p. 83 – 93

Mots-clés: digitalisation, numérisation, frais

La Fédération suisse des avocats (FSA) a commandé une étude sur les coûts de la digitalisation des études d'avocates. Cette étude a permis la création d'un calculateur en ligne sur le site de la FSA. Cet instrument permet aux études d'avocates de déterminer pour quels montants, en moyenne, d'autres études comparables ont dépensé de l'argent pour la digitalisation. En outre, d'autres utilisations sont possibles (benchmarking, aide à l'achat et prévision de la variation des coûts en cas de changement d'étude ou d'extension de celle-ci).

[83arv0225.pdf](#)

Plattform justitia.swiss: Testen und Pilotieren

Autor: Monika Gysin Robert
Anwaltsrevue 01/2025, S. 34 – 37

Stichworte: Projekt Justitia 4.0, Plattform justitia.swiss, elektronischer Rechtsverkehr, Digitalisierung der Justiz

Das Projekt Justitia 4.0 treibt im Auftrag der Kantone, der Justizkonferenz und der Anwaltschaft die Digitalisierung der Schweizer Justiz voran. Zentral ist die Plattform justitia.swiss, über die der elektronische Rechtsverkehr und die Akteneinsicht in Zukunft abgewickelt werden sollen. Eine Grundversion der Plattform steht zur Verfügung, erste Pilotierungen sind am Laufen. Eine Testumgebung der Plattform steht Anwältinnen und Anwälten zur Verfügung, um sich mit den Funktionen der Plattform und dem digitalen Arbeiten vertraut zu machen.

[34arv0125.pdf](#)

Les trois grands défis à relever par la profession d'avocat

Auteur: Matthias Miescher
Revue de l'Avocat 01/2025, p. 4

[4arv0125.pdf](#)

Die drei grossen Herausforderungen für die Anwaltschaft

Autor: Matthias Miescher
Anwaltsrevue 01/2025, S. 3

[3arv0125.pdf](#)